



แผนพัฒนาการพัฒนากาเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำปลอดภัย ระดับเขต (พ.ศ.2563-2566)



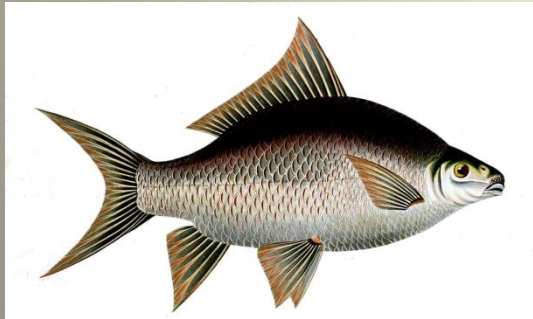
โดย

ศูนย์วิจัยและพัฒนากาเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำจืดเขต 2 (เชียงใหม่)

ศูนย์วิจัยและพัฒนากาเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำจืดแพร่

ศูนย์วิจัยและพัฒนากาเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำจืดน่าน

การประชุมคณะทำงานจัดทำแผนพัฒนาการเพาะเลี้ยงสัตว์ น้ำระดับเขต (พ.ศ.2563-2566)



ณ ห้องประชุม ศพจ.แพร่ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562



ความเป็นมา



- กลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน 2 (เชียงราย พะเยา แพร่ น่าน) ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของความร่วมมือในการดำเนินการพัฒนาเกษตรอินทรีย์ ที่ครอบคลุมทั้งด้านพืช ปศุสัตว์ และสัตว์น้ำ เพื่อให้เป็นต้นแบบการพัฒนาเกษตรอินทรีย์ ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาและยกระดับการผลิตสินค้าเกษตรอินทรีย์ของประเทศได้อย่างยั่งยืน จึงได้จัดทำบันทึกความร่วมมือการพัฒนาเกษตรอินทรีย์กลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน 2 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2561 ณ จังหวัดเชียงราย เพื่อแสดงเจตนารมณ์ร่วมกัน ที่จะส่งเสริมและพัฒนาเกษตรอินทรีย์ของกลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน 2 โดยมีเป้าหมายการขยายพื้นที่เกษตรอินทรีย์ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล จากปัจจุบัน 33,400 ไร่ ให้ได้ไม่น้อยกว่า 56,000 ไร่ และเมื่อรวมพื้นที่กลุ่มเกษตรอินทรีย์วิถีพื้นบ้านแล้ว จะมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า 350,000 ไร่ภายในปี 2564

- **วิสัยทัศน์** “พัฒนาการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำที่ยั่งยืน ผลผลิตประมงปลอดภัย ยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกร”
- **พันธกิจ** แหล่งองค์ความรู้มุ่งสู่ผลผลิตประมงปลอดภัย ยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกร ก้าวไกล เพื่อการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำมีความมั่นคงและยั่งยืน เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- **วัตถุประสงค์**
 1. เพื่อผลิตสัตว์น้ำที่มีคุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐาน
 2. เพื่อนำงานวิจัยมาประยุกต์ใช้ในการผลิตสัตว์น้ำปลอดภัยและเป็นไปตามมาตรฐาน
 3. เพื่อพัฒนาระบบการเชื่อมโยงตลาดให้มีประสิทธิภาพ
- **ประเด็นแผนพัฒนา**
 1. ผลิตสัตว์น้ำปลอดภัย มีคุณภาพมาตรฐาน ปริมาณเพียงพอต่อความต้องการ
 2. เสริมสร้างการบริหารจัดการด้านการตลาดและการเชื่อมโยง

การวิเคราะห์ SWOT

Strong จุดแข็ง

1. เป็นการเกษตรที่ใช้ทุนเริ่มต้นต่ำ
2. ได้ผลิตภัณฑ์มาจากการทำการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำปลอดภัยและความร่วมมือกันของชุมชน
3. วิสาหกิจจัดตั้งขึ้นในจังหวัดที่เหมาะสมต่อการทำการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำปลอดภัย
4. เป็นรูปแบบธุรกิจแนวใหม่ คู่แข่งน้อย และคู่แข่งทางอ้อมปรับตัวได้ยาก
5. มีผู้ลงทุนเป็นกระบอกเสียงให้กับโครงการฯ

Weakness จุดอ่อน

1. ไม่มีเงินทุนสำรองในการดำเนินธุรกิจ
2. เป็นธุรกิจใหม่ส่งผลให้ขาดความน่าเชื่อถือ
3. ทีมบริหารขาดความเชี่ยวชาญด้านการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ



Opportunity โอกาส

1. กลุ่มเป้าหมายติดสมาร์ทโฟน
2. กลุ่มเป้าหมายมีนิสัยชอบลงทุน
3. กลุ่มเป้าหมายมีความต้องการเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม
4. กลุ่มผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายเป็นคนรักสุขภาพ และตลาดสุขภาพมีแนวโน้มที่จะเติบโตขึ้น
5. รัฐบาลกำลังให้การสนับสนุนเศรษฐกิจดิจิทัล เศรษฐกิจสีเขียว และธุรกิจเพื่อสังคม
6. หน่วยงานมูลนิธิที่เกี่ยวข้องกับการเกษตรในจังหวัดพร้อมให้การสนับสนุน
7. เป็นอาชีพทางเลือกใหม่สำหรับเกษตรกรที่ไม่ประสบความสำเร็จกับการทำการเกษตรเชิงเดี่ยว
8. การทำการเกษตรแบบเดิมมีต้นทุนสูงกำไรน้อย

Threats อุปสรรค

1. สภาพแวดล้อม สภาพภูมิอากาศที่ไม่สามารถควบคุมได้
2. เกษตรกรที่มีพื้นที่ใกล้เคียงกับเกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการอาจทำการเกษตรด้วยเคมี
3. ความรู้ของเกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการไม่เพียงพอ
4. กลุ่มเกษตรกรมักเชื่อผู้นำชุมชน



การกำหนดกลยุทธ์

ผลจากการศึกษาและวิเคราะห์ SWOT analysis ด้วยวิธี TOWS Matrix เพื่อนำมาใช้เป็นแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์เชิงรุก (การส่งเสริมและพัฒนาจุดแข็ง) กลยุทธ์เชิงแก้ไข (การปรับปรุงแก้ไขจุดอ่อน) กลยุทธ์เชิงป้องกัน (การเสริมสร้างโอกาส) และกลยุทธ์เชิงรับ (การลดวิกฤติและภัยคุกคาม) ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมการวิจัย การสร้างและเผยแพร่องค์ความรู้ และนวัตกรรม การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำปลอดภัย
- **หลักการ** ส่งเสริมการวิจัยทางด้านการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำปลอดภัย สร้างนักวิจัยด้านการเพาะเลี้ยงปลอดภัยรุ่นใหม่ และเผยแพร่งานวิจัยให้เกษตรกรสามารถนำผลการวิจัยไปประยุกต์ใช้ได้อย่างแท้จริง พร้อมทั้งบริหารจัดการองค์ความรู้ และฐานข้อมูลทางด้านเทคโนโลยีการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำปลอดภัยให้สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ และเป็นข้อมูลที่ทันสมัย
- **กลยุทธ์**
 - 1.1 ส่งเสริมการวิจัย การสร้างและเผยแพร่องค์ความรู้เกี่ยวกับการเพาะเลี้ยงปลอดภัย
 - 1.2 เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำปลอดภัย แก่เกษตรกร สถาบันเกษตรกร
 - บุคลากรที่เกี่ยวข้องและประชาชนทั่วไป
 - 1.3 สร้างฐานข้อมูลเกี่ยวกับการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำปลอดภัย

ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการผลิตสินค้าและบริการประมงปลอดภัย
หลักการ พัฒนาการผลิต การแปรรูป บรรจุหีบห่อ และระบบโลจิสติกส์ โดยแบ่งเป็น 2 แนวทาง คือ การพัฒนาประมงปลอดภัยวิถี
พื้นบ้าน และการพัฒนาประมงปลอดภัยเข้าสู่มาตรฐานในระดับสากล
กลยุทธ์

2.1 พัฒนาศักยภาพการผลิตการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานที่เอื้อต่อการผลิตประมงปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาการตลาดสินค้าและบริการ และการรับรองมาตรฐานประมงปลอดภัย

หลักการ สร้างความเข้มแข็งทางการตลาด สร้างตราสินค้าและอัตลักษณ์ ความเชื่อมั่นให้แก่สินค้าและบริการประมงปลอดภัย พร้อมทั้งเพิ่มช่องทางการตลาดและธุรกิจ และสร้างความตระหนักให้กับผู้บริโภคเกี่ยวกับสินค้าและบริการประมงปลอดภัย

- กลยุทธ์**
- 3.1 ผลักดันมาตรฐานและระบบการตรวจสอบรับรองด้านการประมง
 - 3.2 ส่งเสริมและพัฒนาตลาดสินค้าประมงปลอดภัยและบริการที่เกี่ยวข้องกับประมงปลอดภัย
 - 3.3 การประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำปลอดภัยสู่ผู้บริโภค



ยุทธศาสตร์ที่ 4 การขับเคลื่อนการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำปลอดภัย

หลักการ นำแผนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลเป็นรูปธรรมโดยบูรณาการกับทุกภาคส่วนระดับจังหวัด และระดับพื้นที่

กลยุทธ์ 4.1 ใช้รูปแบบบยโสธรโมเดล โดยภาคเอกชนเป็นหลักในการขับเคลื่อนการพัฒนาการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ

4.2 สนับสนุนแหล่งเงินทุนเพื่อพัฒนาการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำปลอดภัย

4.3 สร้างกลไกและเครือข่ายการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำไปสู่การปฏิบัติ



การทำประเด็นยุทธศาสตร์และแผนการพัฒนา

- ประเด็นแผนพัฒนางานพัฒนา

ระยะเวลาตลอดโครงการ 4 ปี เริ่มโครงการวิจัยปีงบประมาณ 2563 ถึงปีงบประมาณ 2566 โดยมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการศึกษาวิจัยและพัฒนาระยะสั้นเพื่อแก้ไขปัญหาและส่งเสริมการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำปลอดภัยงบประมาณ 4,500,000 บาท โดยมีประเด็นพัฒนา ๑ ประเด็น 5 แผนงาน ดังนี้

- **ปีที่ 1** (งบประมาณ 500,000 บาท)
 - เก็บรวบรวมและสรุปข้อมูลพื้นฐานด้านการเพาะเลี้ยง
 - บุคลากรภาครัฐด้านการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำได้รับการพัฒนา
- **ปีที่ 2** (งบประมาณ 1,500,000 บาท)
 - จัดสร้างแหล่งความรู้ด้านการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ
 - บุคลากรภาครัฐด้านการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำได้รับการพัฒนา
- **ปีที่ 3** (งบประมาณ 1,500,000 บาท)
 - ถ่ายทอดความรู้ด้านการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำโดยเกษตรกรมีส่วนร่วมมีการนำไปใช้ประโยชน์
 - บุคลากรภาครัฐด้านการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำได้รับการพัฒนา
- **ปีที่ 4** (งบประมาณ 1,000,000 บาท)
 - ถ่ายทอดความรู้ด้านการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำโดยเกษตรกรมีส่วนร่วมมีการนำไปใช้ประโยชน์
 - ยกระดับการรวมกลุ่มของเกษตรกรให้มีความเข้มแข็งเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่า 1 กลุ่ม/ศูนย์ฯ
 - บุคลากรภาครัฐด้านการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำได้รับการพัฒนา

- ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากผลงานวิจัย (Outcome) หรือประโยชน์

- ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากผลงานวิจัย (Outcome)

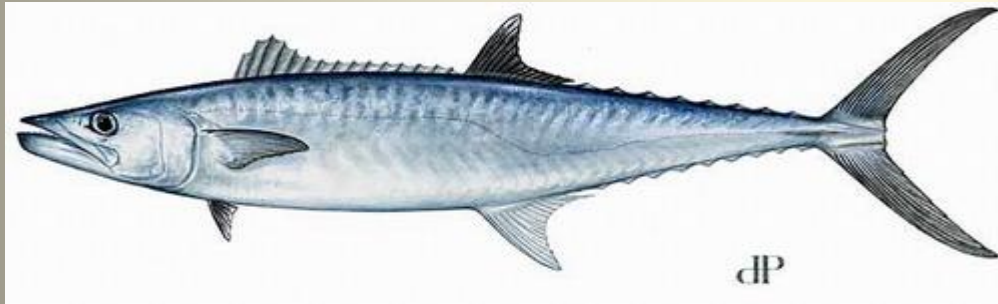
- ทราบสถานการณ์การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำปลอดภัยในรวมของภาคเหนือตอนบนตลอดจนอุปสงค์และอุปทาน
 - - ทราบปัญหา และอุปสรรคของเกษตรกรที่จะทำการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำปลอดภัยให้ประสบความสำเร็จ และสามารถนำไปใช้ในฟาร์มของเกษตรกร
 - สร้างนักวิจัยในการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำปลอดภัย

- ประโยชน์ที่จะได้รับเชิงพาณิชย์

- เกษตรกรผู้เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำปลอดภัยสามารถวางแผนการผลิต รูปแบบการผลิตการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำปลอดภัย สอดคล้องกับความต้องการของตลาด เพื่อให้ได้ผลผลิตสูงสุดเหมาะสมกับอุปสงค์และอุปทาน
 - เกษตรกรผู้เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำปลอดภัยเกิดเสถียรภาพในการผลิตสูง เกษตรกรมีความอยู่ดี กินดี เศรษฐกิจด้านการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำปลอดภัยเกิดความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน



จบการนำเสนอ



ขอบคุณครับ

